

三菱ケミカルグループ株式会社 筑本 学 社長就任挨拶（要旨）

KAITEKI の実現に向けて

4月1日付で代表執行役社長に就任した筑本 学です。これから、グループすべての皆さんとともに KAITEKI の実現に向けて一緒に仕事をさせていただきます。

皆さんは毎日仕事をする上で、私たち三菱ケミカルグループの Purpose（パーパス）を意識していますか？『革新的なソリューションで、人、社会、そして地球の心地よさが続いていく KAITEKI の実現をリードしていく』——これが私たちのパーパス、つまりなぜこの会社で働いているのか、なぜこの事業をやっているのかという理由です。私たちの一つひとつの製品、一つひとつの仕事はこのパーパスを実現するためにあるのですから、いつもこのパーパスを思い出してください。

私たちは 2050 年の社会の姿を具体的にイメージして、そこからバックキャストするかたちで、私たちが最も解決に貢献できる社会課題を抽出し、中長期経営基本戦略「[KAITEKI Vision 30](#)」を 2020 年に発表しました。それから 4 年が経ち、パンデミック、気候変動の急進化、地政学リスクの増大など、世界情勢はますます複雑化しています。化学産業は、カーボンニュートラルやサーキュラーエコノミーといった大きな課題に直面しています。そうした中、現在、私たちは KAITEKI Vision 30 を見直し、新しく 2035 年に向けたビジョンと戦略の策定に取り組んでいます。

安全とコンプライアンス

安全とコンプライアンスは、絶対に忘れてはいけない私たちの大切な軸です。皆さんが仲間とともに、活力に満ち、持てる力を遺憾なく発揮するために、安全・安心が確保され、一人ひとりが尊重され、信頼し合える職場であることがすべての土台となります。皆さんの日頃の安全操業、職場環境への配慮にあらためて感謝を申し上げるとともに、より一層のご協力をお願いします。

4つの排除すべき悪習と、3つの大切にしていること

皆さんが業務に取り組むに際し、お願いしたいことがあります。

まず、「思い込み」、「希望的観測」、「思考の停止」、「想像力の欠如」という 4 つの悪習を徹底的に排除してください。これらは、あらゆる場面で皆さんや仲間、会社を危険にさらします。そして、「忖度をしない、させない」。上司も部下も同じです。皆が思ったことを言い合える職場であることが大事です。今月から、毎月必ず国内外の事業拠点を訪問する予定です。そのときに皆さん一人ひとりの率直な意見を聞かせてください。みんなで職場をより良くしていきましょう。

私は仕事をする上で大切にしていることがあります。

一つ目は、「家業だと思って真剣にやる」ことです。私たちの事業を、子や孫に渡すように、できるだけ良いかたちで次の世代にバトンを渡していきたいと考えています。二つ目は、「仲間に感謝する」こと。私もこれまで多くの仲間に支えられてきました。これからもそういった仲間に感謝する気持ちを忘れずにやっていきたいと思っています。そして三つ目は、「人生を楽しむ」ことです。真剣にやらなければ、働きがいも、生きがいもありません。真剣にやればこそ、人生を楽しんでいると感ずることができるのです。

これから、皆さんと一緒にいろいろなことに挑戦していきたいと思っています。

そして、その先にどんな KAITEKI が待っているのか、今から楽しみにしています。