

連結損益計算書

(単位:百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| <b>継続事業</b>              |  |  |
| 売上収益                     | 3,580,510                                | 3,257,535                                |
| 売上原価                     | △2,593,247                               | △2,331,286                               |
| 売上総利益                    | 987,263                                  | 926,249                                  |
| 販売費及び一般管理費               | △800,572                                 | △752,693                                 |
| その他の営業収益                 | 27,571                                   | 30,713                                   |
| その他の営業費用                 | △83,373                                  | △172,391                                 |
| 持分法による投資利益               | 13,396                                   | 15,640                                   |
| 営業利益                     | 144,285                                  | 47,518                                   |
| 金融収益                     | 7,206                                    | 8,252                                    |
| 金融費用                     | △29,488                                  | △22,862                                  |
| 税引前利益                    | 122,003                                  | 32,908                                   |
| 法人所得税                    | △52,335                                  | △10,186                                  |
| 継続事業からの当期利益              | 69,668                                   | 22,722                                   |
| <b>非継続事業</b>             |  |  |
| 非継続事業からの当期利益             | 16,892                                   | —  |
| 当期利益                     | 86,560                                   | 22,722                                   |
| <b>当期利益(△損失)の帰属</b>      |  |  |
| 親会社の所有者                  | 54,077                                   | △7,557                                   |
| 非支配持分                    | 32,483                                   | 30,279                                   |
| 当期利益                     | 86,560                                   | 22,722                                   |
| <b>1株当り当期利益</b>          |  |  |
| 基本的1株当り当期利益(△損失)         |  |  |
| 継続事業(円)                  | 26.19                                    | △5.32                                    |
| 非継続事業(円)                 | 11.89                                    | —  |
| 基本的1株当り当期利益(△損失)(円)      | 38.08                                    | △5.32                                    |
| <b>希薄化後1株当り当期利益(△損失)</b> |  |  |
| 継続事業(円)                  | 24.27                                    | △5.32                                    |
| 非継続事業(円)                 | 10.94                                    | —  |
| 希薄化後1株当り当期利益(△損失)(円)     | 35.21                                    | △5.32                                    |

連結包括利益計算書

(単位:百万円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| 当期利益                        | 86,560                                   | 22,722                                   |
| <b>その他の包括利益</b>             |  |  |
| 純損益に振り替えられることのない項目          |  |  |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産   | △15,912                                  | 26,675                                   |
| 確定給付制度の再測定                  | △735                                     | 26,817                                   |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分   | △183                                     | △191                                     |
| 純損益に振り替えられることのない項目合計        | △16,830                                  | 53,301                                   |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目         |  |  |
| 在外営業活動体の換算差額                | △63,517                                  | 81,019                                   |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動の有効部分 | 36                                       | 180                                      |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分   | △5,774                                   | 3,329                                    |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目合計       | △69,255                                  | 84,528                                   |
| 税引後その他の包括利益合計               | △86,085                                  | 137,829                                  |
| 当期包括利益                      | 475                                      | 160,551                                  |
| <b>当期包括利益の帰属</b>            |  |  |
| 親会社の所有者                     | △6,664                                   | 97,068                                   |
| 非支配持分                       | 7,139                                    | 63,483                                   |

連結財政状態計算書

(単位:百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産              |                         |                         |
| 流動資産            |                         |                         |
| 現金及び現金同等物       | 228,211                 | 349,577                 |
| 営業債権            | 698,516                 | 716,392                 |
| 棚卸資産            | 606,505                 | 576,473                 |
| その他の金融資産        | 117,628                 | 47,818                  |
| その他の流動資産        | 90,140                  | 83,462                  |
| 小計              | 1,741,000               | 1,773,722               |
| 売却目的で保有する資産     | 8,281                   | 23,812                  |
| 流動資産合計          | 1,749,281               | 1,797,534               |
| 非流動資産           |                         |                         |
| 有形固定資産          | 1,742,216               | 1,813,838               |
| のれん             | 616,769                 | 671,889                 |
| 無形資産            | 510,575                 | 455,317                 |
| 持分法で会計処理されている投資 | 169,958                 | 162,042                 |
| その他の金融資産        | 226,488                 | 251,211                 |
| その他の非流動資産       | 42,813                  | 68,051                  |
| 繰延税金資産          | 74,049                  | 67,346                  |
| 非流動資産合計         | 3,382,868               | 3,489,694               |
| 資産合計            | 5,132,149               | 5,287,228               |

(単位:百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債及び資本               |                         |                         |
| 負債                   |                         |                         |
| 流動負債                 |                         |                         |
| 営業債務                 | 398,061                 | 382,272                 |
| 社債及び借入金              | 727,307                 | 653,475                 |
| 未払法人所得税              | 19,287                  | 22,283                  |
| その他の金融負債             | 359,540                 | 272,341                 |
| 引当金                  | 7,968                   | 11,690                  |
| その他の流動負債             | 122,575                 | 147,911                 |
| 小計                   | 1,634,738               | 1,489,972               |
| 売却目的で保有する資産に直接関連する負債 | 1,761                   | 2,534                   |
| 流動負債合計               | 1,636,499               | 1,492,506               |
| 非流動負債                |                         |                         |
| 社債及び借入金              | 1,555,947               | 1,696,029               |
| その他の金融負債             | 88,533                  | 118,300                 |
| 退職給付に係る負債            | 125,611                 | 112,272                 |
| 引当金                  | 31,893                  | 27,398                  |
| その他の非流動負債            | 80,840                  | 113,730                 |
| 繰延税金負債               | 161,997                 | 155,845                 |
| 非流動負債合計              | 2,044,821               | 2,223,574               |
| 負債合計                 | 3,681,320               | 3,716,080               |
| 資本                   |                         |                         |
| 資本金                  | 50,000                  | 50,000                  |
| 資本剰余金                | 176,715                 | 179,716                 |
| 自己株式                 | △63,485                 | △63,244                 |
| 利益剰余金                | 1,071,260               | 1,060,069               |
| その他の資本の構成要素          | △64,268                 | 9,798                   |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計     | 1,170,222               | 1,236,339               |
| 非支配持分                | 280,607                 | 334,809                 |
| 資本合計                 | 1,450,829               | 1,571,148               |
| 負債及び資本合計             | 5,132,149               | 5,287,228               |

連結持分変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日) (単位:百万円)

|                        | 資本金    | 資本剰余金    | 自己株式    | 利益剰余金     |
|------------------------|--------|----------|---------|-----------|
| 2019年4月1日残高            | 50,000 | 321,477  | △63,560 | 1,073,873 |
| 当期利益(△損失)              | -      | -        | -       | 54,077    |
| その他の包括利益               | -      | -        | -       | -         |
| 当期包括利益                 | -      | -        | -       | 54,077    |
| 自己株式の取得                | -      | -        | △27     | -         |
| 自己株式の処分                | -      | △100     | 102     | -         |
| 配当                     | -      | -        | -       | △56,804   |
| 株式報酬取引                 | -      | 194      | -       | -         |
| 連結子会社の株式報酬取引           | -      | -        | -       | -         |
| 支配継続子会社に対する持分変動        | -      | △146,638 | -       | -         |
| 企業結合または事業分離            | -      | 1,782    | -       | -         |
| 連結範囲の変動                | -      | -        | -       | 430       |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | -      | -        | -       | △316      |
| 所有者との取引額等合計            | -      | △144,762 | 75      | △56,690   |
| 2020年3月31日残高           | 50,000 | 176,715  | △63,485 | 1,071,260 |

|                        | その他の資本の構成要素               |            |              |                             |         | 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 非支配持分    | 資本合計      |
|------------------------|---------------------------|------------|--------------|-----------------------------|---------|------------------|----------|-----------|
|                        | その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | 確定給付制度の再測定 | 在外営業活動体の換算差額 | キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動の有効部分 | 合計      |                  |          |           |
| 2019年4月1日残高            | 51,500                    | -          | △55,530      | 187                         | △3,843  | 1,377,947        | 647,907  | 2,025,854 |
| 当期利益(△損失)              | -                         | -          | -            | -                           | -       | 54,077           | 32,483   | 86,560    |
| その他の包括利益               | △11,737                   | △1,744     | △47,243      | △17                         | △60,741 | △60,741          | △25,344  | △86,085   |
| 当期包括利益                 | △11,737                   | △1,744     | △47,243      | △17                         | △60,741 | △6,664           | 7,139    | 475       |
| 自己株式の取得                | -                         | -          | -            | -                           | -       | △27              | -        | △27       |
| 自己株式の処分                | -                         | -          | -            | -                           | -       | 2                | -        | 2         |
| 配当                     | -                         | -          | -            | -                           | -       | △56,804          | △31,111  | △87,915   |
| 株式報酬取引                 | -                         | -          | -            | -                           | -       | 194              | -        | 194       |
| 連結子会社の株式報酬取引           | -                         | -          | -            | -                           | -       | -                | △14      | △14       |
| 支配継続子会社に対する持分変動        | -                         | -          | -            | -                           | -       | △146,638         | △347,666 | △494,304  |
| 企業結合または事業分離            | -                         | -          | -            | -                           | -       | 1,782            | 3,737    | 5,519     |
| 連結範囲の変動                | -                         | -          | -            | -                           | -       | 430              | 615      | 1,045     |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | △1,428                    | 1,744      | -            | -                           | 316     | -                | -        | -         |
| 所有者との取引額等合計            | △1,428                    | 1,744      | -            | -                           | 316     | △201,061         | △374,439 | △575,500  |
| 2020年3月31日残高           | 38,335                    | -          | △102,773     | 170                         | △64,268 | 1,170,222        | 280,607  | 1,450,829 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) (単位:百万円)

|                        | 資本金    | 資本剰余金   | 自己株式    | 利益剰余金     |
|------------------------|--------|---------|---------|-----------|
| 2020年4月1日残高            | 50,000 | 176,715 | △63,485 | 1,071,260 |
| 当期利益(△損失)              | -      | -       | -       | △7,557    |
| その他の包括利益               | -      | -       | -       | -         |
| 当期包括利益                 | -      | -       | -       | △7,557    |
| 自己株式の取得                | -      | -       | △20     | -         |
| 自己株式の処分                | -      | △198    | 261     | -         |
| 配当                     | -      | -       | -       | △34,091   |
| 株式報酬取引                 | -      | △13     | -       | -         |
| 支配継続子会社に対する持分変動        | -      | 756     | -       | -         |
| 企業結合または事業分離            | -      | 2,456   | -       | -         |
| 連結範囲の変動                | -      | -       | -       | 51        |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | -      | -       | -       | 30,406    |
| 所有者との取引額等合計            | -      | 3,001   | 241     | △3,634    |
| 2021年3月31日残高           | 50,000 | 179,716 | △63,244 | 1,060,069 |

|                         | その他の資本の構成要素               |            |              |                             |         | 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 非支配持分   | 資本合計      |
|-------------------------|---------------------------|------------|--------------|-----------------------------|---------|------------------|---------|-----------|
|                         | その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 | 確定給付制度の再測定 | 在外営業活動体の換算差額 | キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動の有効部分 | 合計      |                  |         |           |
| 2020年4月1日残高             | 38,335                    | -          | △102,773     | 170                         | △64,268 | 1,170,222        | 280,607 | 1,450,829 |
| 当期利益(△損失)               | -                         | -          | -            | -                           | -       | △7,557           | 30,279  | 22,722    |
| その他の包括利益                | 22,523                    | 26,255     | 55,696       | 151                         | 104,625 | 104,625          | 33,204  | 137,829   |
| 当期包括利益                  | 22,523                    | 26,255     | 55,696       | 151                         | 104,625 | 97,068           | 63,483  | 160,551   |
| 自己株式の取得                 | -                         | -          | -            | -                           | -       | △20              | -       | △20       |
| 自己株式の処分                 | -                         | -          | -            | -                           | -       | 63               | -       | 63        |
| 配当                      | -                         | -          | -            | -                           | -       | △34,091          | △11,049 | △45,140   |
| 株式報酬取引                  | -                         | -          | -            | -                           | -       | △13              | -       | △13       |
| 支配継続子会社に対する持分変動         | -                         | -          | -            | -                           | -       | 756              | 361     | 1,117     |
| 企業結合または事業分離             | -                         | -          | -            | -                           | -       | 2,456            | 1,488   | 3,944     |
| 連結範囲の変動                 | -                         | -          | -            | -                           | -       | 51               | △81     | △30       |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替  | △4,151                    | △26,255    | -            | -                           | △30,406 | -                | -       | -         |
| その他の資本の構成要素から非金融資産等への振替 | -                         | -          | -            | △153                        | △153    | △153             | -       | △153      |
| 所有者との取引額等合計             | △4,151                    | △26,255    | -            | △153                        | △30,559 | △30,951          | △9,281  | △40,232   |
| 2021年3月31日残高            | 56,707                    | -          | △47,077      | 168                         | 9,798   | 1,236,339        | 334,809 | 1,571,148 |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 税引前利益                | 122,003                                  | 32,908                                   |
| 非継続事業からの税引前利益        | 25,585                                   | -  |
| 減価償却費及び償却費           | 239,824                                  | 243,793                                  |
| 持分法による投資損益(△は益)      | △13,401                                  | △15,640                                  |
| 減損損失                 | 48,647                                   | 127,193                                  |
| 固定資産除売却損             | 15,797                                   | 11,458                                   |
| 関係会社整理損失             | -  | 7,379                                    |
| 工場閉鎖関連損失引当金繰入額       | -  | 3,318                                    |
| 関係会社株式売却損            | 1,567                                    | 554                                      |
| 固定資産売却益              | △8,533                                   | △9,869                                   |
| 事業譲渡益                | -  | △1,428                                   |
| 段階取得に係る差益            | -  | △1,295                                   |
| 関係会社株式売却益            | △530                                     | △1,168                                   |
| 株式交換差益               | △23,922                                  | -  |
| 減損損失戻入益              | △1,720                                   | -  |
| 受取利息及び受取配当金          | △6,886                                   | △5,547                                   |
| 支払利息                 | 24,515                                   | 21,404                                   |
| 営業債権の増減額(△は増加)       | 122,281                                  | △237                                     |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)       | 7,139                                    | 44,629                                   |
| 営業債務の増減額(△は減少)       | △79,540                                  | △27,240                                  |
| 退職給付に係る資産及び負債の増減額    | △719                                     | 446                                      |
| その他                  | 34,960                                   | 71,141                                   |
| 小計                   | 507,067                                  | 501,799                                  |
| 利息の受取額               | 3,040                                    | 1,391                                    |
| 配当金の受取額              | 25,310                                   | 19,019                                   |
| 利息の支払額               | △21,847                                  | △19,891                                  |
| 法人所得税の支払額又は還付額(△は支払) | △61,567                                  | △35,185                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 452,003                                  | 467,133                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出       | △223,478                                 | △246,410                                 |
| 有形固定資産の売却による収入       | 14,995                                   | 15,843                                   |
| 無形資産の取得による支出         | △12,601                                  | △10,606                                  |
| 投資の取得による支出           | △348,240                                 | △3,106                                   |
| 投資の売却及び償還による収入       | 453,694                                  | 76,982                                   |
| 子会社の取得による支出          | △5,490                                   | △28,677                                  |
| 子会社の売却による収入          | 2,836                                    | 3,020                                    |
| 株式交換による支配喪失会社からの収入   | 14,432                                   | -  |
| 事業譲受による支出            | △3,000                                   | △983                                     |
| 定期預金の純増減額(△は増加)      | 25,236                                   | 5,708                                    |
| その他                  | △5,947                                   | △28,781                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △87,563                                  | △217,010                                 |

(単位:百万円)

|   | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|---|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                          |  |  |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)                          | △330,088                                 | △115,453                                 |
| コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少)                    | 2,000                                    | △3,000                                   |
| 長期借入れによる収入                                | 490,580                                  | 301,531                                  |
| 長期借入金の返済による支出                             | △183,865                                 | △171,789                                 |
| 社債の発行による収入                                | 149,185                                  | 69,640                                   |
| 社債の償還による支出                                | △60,000                                  | △55,000                                  |
| リース負債の返済による支出                             | △30,555                                  | △30,349                                  |
| 自己株式の純増減額(△は増加)                           | △25                                      | △19                                      |
| 配当金の支払額                                   | △56,804                                  | △34,091                                  |
| 非支配持分への配当金の支払額                            | △31,070                                  | △11,007                                  |
| 非支配持分からの払込みによる収入                          | 3  | 4,404                                    |
| 非支配持分からの子会社持分取得による支出                      | △399,834                                 | △98,779                                  |
| その他                                       | △50                                      | 1,139                                    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                          | △450,523                                 | △142,773                                 |
| 現金及び現金同等物に係る為替変動による影響                     | △10,184                                  | 13,094                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)                       | △96,267                                  | 120,444                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高                            | 321,541                                  | 228,211                                  |
| 売却目的で保有する資産への振替に伴う<br>現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 2,103                                    | 49                                       |
| 連結範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少)             | 834                                      | 854                                      |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額                        | -  | 19                                       |
| 現金及び現金同等物の期末残高                            | 228,211                                  | 349,577                                  |